



AIREPME

ASSOCIATION INTERNATIONALE
DE RECHERCHE EN
ENTREPRENEURIAT ET PME



Suivante ➔

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires



Que l'entrepreneurship et les PME prennent une place grandissante dans nos universités est tout à fait légitime. Les PME étant les moteurs premiers de toute économie, il faut se préoccuper des conditions favorisant leur création et leur croissance.

Pour HEC Montréal, qui abrite la Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter et la Chaire de développement et de la relève de la PME, cela va de soit et depuis longtemps. En fait, depuis sa création en 1907, HEC Montréal, qui accueille aujourd'hui plus de 10 000 étudiants provenant de 60 pays, a toujours contribué à former nombre d'entrepreneurs, une mission qu'elle fait encore sienne.

Suite aux échanges et débats tenus lors du 6^e congrès international francophone sur la PME, nous vous présentons pour alimenter vos futures réflexions ce document qui rassemble les textes des auteurs reconnus par leurs pairs, les évaluateurs anonymes.

Je souhaite que vous utilisiez souvent cet instrument pour vos recherches, qu'il vous aide sur le plan des échanges et du développement de la connaissance et vous rappelle, je l'espère, le séjour agréable que vous avez fait dans nos murs.

Le directeur de HEC Montréal,

Jean-Marie Toulouse

HEC MONTRÉAL

Suivante

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires



Message du Comité d'organisation

Le 6^e Congrès International Francophone sur la PME (CIFPME-2002) a abordé un grand nombre de sujets d'intérêt en entrepreneuriat et en PME tantôt lors de présentations de recherches de même que de réflexions, tantôt lors d'échanges dans une bonne variété d'ateliers portant sur des thématiques fort variées.

Un congrès est une occasion de rencontre où nombre d'idées de recherche peuvent naître à partir de commentaires à première vue ésotériques provenant de collègues plus initiés ou parfois beaucoup moins aguerris dont le regard nouveau aura su déceler des perspectives différentes sur les thématiques à l'ordre du jour. Un congrès permet un bain intensif non seulement en relation des sujets habituels qui nous passionnent, mais aussi sur des thématiques en émergence de notre champ d'étude.

Vous aimerez sûrement consulter les textes des communications présentées lors de ce congrès dans la poursuite de vos travaux de recherche. Nous avons regroupé sur ce CD tous les textes acceptés *pour publication* et nous avons aussi inclus les résumés des communications reçues *pour présentation seulement* dont vous pourrez vous procurer les textes auprès des auteurs. Nous vous invitons à vous en servir souvent.

Germain Simard

Louis Jacques Filion

Louise St-Cyr

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Comité d'organisation du CIFPME 2002

Présidence du CIFPME 2002 :

Germain Simard (germain.simard@hec.ca)

Comité scientifique du CIFPME 2002 :

sous la direction de Louis Jacques Filion (louisjacques.filion@hec.ca), titulaire de la Chaire d'entrepreneurship
Maclean Hunter, HEC Montréal

Ateliers thématiques du CIFPME 2002 :

sous la direction de Louise St-Cyr (louise.st-cyr@hec.ca), titulaire de la Chaire de développement et de relève de la
PME, HEC Montréal

Membres du comité scientifique du CIFPME 2002

Amani Mokhtar (Montréal)
Baldegger Rico (Fribourg)
Bayad Mohamed (ESM, IAE, Metz)
Béchar Jean-Pierre (HEC, Montréal)
Boyer Luc (IAE, Caen)
Bruyat Christian (Grenoble)
Carrier Camille (UQTR, Trois-Rivières)
Conti Sergio (Turin)
Cossette Pierre (UQÀM, Montréal)
Desreumaux Alain (IAE, Lille I)
Desroches Jocelyn (UQÀM, Montréal)
Fayolle Alain (EM Lyon)
Fourcade Colette (Montpellier I)
Garand Denis J. (Laval)
Gasse Yvon (Laval)
Joffre Patrick (IAE, Caen)
Julien Pierre-André (UQTR, Trois-Rivières)
Lesca Humbert (Grenoble)
Maillat Denis (Neuchâtel)

Marchesnay Michel (Montpellier I)
Obrecht Jean-Jacques (Strasbourg)
Paturel Robert (ESA, Grenoble)
Ponson Bruno (Maurice)
Prévost Paul (Sherbrooke)
Proulx Marc-Urbain (UQC, Chicoutimi)
Raymond Louis (UQTR, Trois-Rivières)
Rowe Frantz (Nantes)
Saporta Bertrand (Bordeaux IV)
Solé Parellada Francesc (Catalogne)
St-Pierre Gilles (Sherbrooke)
St-Pierre Josée (UQTR, Trois-Rivières)
St-Cyr Louise (HEC, Montréal)
Torres Olivier (Montpellier III)
Toulouse Jean-Marie (HEC, Montréal)
Verstraete Thierry (IAE, Lille)
Van Loye Guy (IAE, Lille)
Wtterwulgh Robert (UCL, Louvain)

[Bienvenue](#)
[Menu principal](#)
[AIREPME](#)
[Programme](#)
[Les Actes](#)
[HEC MONTRÉAL](#)
[Montréal](#)
[Partenaires](#)

Le personnel d'appui

Mélanie Fournier - Coordonnatrice logistique - Étudiante MSc. gestion des opérations
 Lysiane Legault - Coordonnatrice programme 1^o étape - Étudiante MSc. gestion internationale
 Isabelle Golmier - Coordonnatrice programme 2^o étape - Étudiante MSc. intelligence d'affaires
 Natasha Cournoyer - Graphisme - Étudiante MSc. gestion internationale
 Jean-François Legault - Webmestre - Étudiant MSc. systèmes d'information
 Nicole Bossard – Secrétaire, Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal
 Marlène Sauvageau, Secrétaire, Chaire Bombardier, Institut de Recherche sur la PME, UQTR
 Brahim Allali, Doctorant, HEC Montréal

Liste des Évaluateurs

Nous désirons remercier les personnes suivantes qui ont accepté généreusement de contribuer à ce congrès en formulant des commentaires constructifs sur les textes que nous leur avons fait parvenir dans le seul but d'aider les auteurs.

[\[visionner la liste\]](#)

Prix d'excellence

Le CIFPME 2002 innove. Quatre prix ont été attribués pour récompenser la qualité et l'excellence des communications présentées lors de ce congrès. Les membres du comité scientifique du congrès et les évaluateurs ont fait une première sélection. Un jury a été formé pour choisir les personnes qui recevront un prix dans chacune des catégories. Ces prix furent remis jeudi soir le 31 octobre lors de la soirée au Marché Bonsecours.

Grâce à la générosité d'un de nos partenaires, la **Fondation de l'entrepreneurship**, deux prix sont accordés dans chacune des quatre catégories. Ces prix consistent en des certificats d'achat de livres édités par la **Fondation de l'entrepreneurship** d'une valeur de 500 \$ pour le premier prix et de 250 \$ pour le second dans chacune des catégories.

Le Comité d'organisation remercie les membres des jury pour le travail qu'ils ont effectué pour sélectionner les gagnants.

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Les membres du jury

Meilleure communication de type conceptuel

Camille Carrier, Université du Québec à Trois-Rivières – Présidente du jury
Pierre-André Julien, Chaire Bombardier, Université du Québec à Trois-Rivières
Michel Bernasconi, CERAM, Sophia Antipolis

Meilleure communication offrant un potentiel réel pour l'action des pouvoirs publics en vue de l'élaboration de politiques de soutien aux entrepreneurs et aux PME

Camille Carrier, Université du Québec à Trois-Rivières – Présidente du jury
Sylvie Miguel, Ministère de l'industrie et du Commerce, Québec
Michel Bernasconi, CERAM, Sophia Antipolis

Meilleure communication à partir de travaux empiriques

Jocelyn Desroches, École des sciences de la gestion, UQAM – Président du jury
Patrice Ouellet, Observatoire de Développement économique Canada
Denis J. Garand, Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec

Meilleure communication réalisée par un étudiant(e) de doctorat

Jocelyn Desroches, École des sciences de la gestion, UQAM – Président du jury
Patrice Ouellet, Observatoire de Développement économique Canada
Denis J. Garand, Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Quitter

Menu principal

Bienvenue

- Mot de bienvenue du Directeur de HEC Montréal
- Message du Comité d'organisation
- Comité d'organisation
- Personnel d'appui
- Liste des évaluateurs

AIREPME

- Message du Bureau de Direction
- Conseil d'administration

Programme

- Programme détaillé du Congrès

Les ACTES

- Communications par ordre alphabétique
- Communications par ordre thématique
- Ateliers thématiques

HEC Montréal

- HEC en bref
- Histoire de HEC Montréal
- HEC Programmes d'études

Montréal

- Quelques souvenirs de Montréal

Nos PARTENAIRES

Appuyez sur «Echap» ou »Esc» pour retourner au mode d'affichage standard du lecteur Acrobat.

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Bienvenue à l'AIREPME.....

Évoluant dans un univers dans lequel la PME et les entrepreneurs jouent de plus en plus un rôle dynamisant de premier plan un peu partout dans le monde, il n'est pas étonnant qu'une association comme la nôtre ait vu le jour en 1996. En effet, l'entrepreneuriat et les dynamiques de gestion des petites et moyennes entreprises passionnent de plus en plus de chercheurs en gestion. Cependant, ce paradigme de recherche encore très jeune ne peut que profiter d'une association réunissant ceux et celles qui s'y reconnaissent et veulent participer à son développement. La mission de l'AIREPME se décline en trois axes. Le premier vise à développer le réseau des chercheurs du domaine de langue française, encore trop souvent isolés dans leurs milieux respectifs. Le second concerne la valorisation des publications de recherche sur l'entrepreneuriat et sur les PME dans une autre langue que l'anglais. Le troisième consiste à favoriser les rencontres permettant une synergie des plus fécondes.

Pour ce faire, le Congrès International Francophone sur la PME permet à ces chercheurs de se retrouver tous les deux ans et ce, depuis 1992. En l'an 2000, le congrès a eu lieu à Lille et l'École des Hautes Études commerciales (HEC) de Montréal est notre hôte en octobre 2002. Des prix pour les meilleures communications seront décernés à des chercheurs sélectionnés parmi ceux qui étaient déjà membres de l'association avant l'inscription au congrès. C'est donc une invitation à vous joindre à nous rapidement.

Une adhésion à l'AIREPME permet également de recevoir gratuitement la Revue Internationale PME, organe officiel de l'association. Par surcroît, chaque année, des ateliers thématiques patronnés par l'AIREPME seront mis sur pied et certains d'entre eux donneront lieu à un numéro spécial de RIPME sur le thème concerné. Déjà, quelques manifestations sont prévues et seront publicisées dans le bulletin d'information que nous inaugurerons sous peu. Chaque membre est invité à participer à la «vie» de notre association que nous avons décidé de gérer et d'animer dans la collégialité. Les non membres sont chaleureusement invités à se joindre à nous. Le coût d'inscription (400 francs français) reste très modique puisqu'il inclut l'abonnement à RIPME.

Nous vous invitons donc, non seulement à consulter régulièrement notre site, remodelé cette année grâce à la participation précieuse de l'université de Metz, mais aussi et surtout, à vous joindre plus officiellement à nous en devenant membre à part entière de notre association. Nous avons besoin de l'apport de tous les passionnés francophones et francophiles de la PME et de l'entrepreneuriat.



Camille Carrier, Présidente de l'association Thierry Verstraete, Vice-président Olivier Torrès, Secrétaire général et Trésorier

Suivante

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Conseil d'administration

Membres du bureau

Présidente : Camille Carrier (Université du Québec à Trois-Rivières)

Vice-Président : Thierry Verstraete (IAE Lille)

Secrétaire-Trésorier : Olivier Torres (Université de Montpellier)

Membres du conseil d'administration

France :

Mohammed Bayad, (Université de Metz)

Luc Boyer (Université de l'Île de la Réunion)

Michel Marchesnay, (Université de Montpellier I)

Robert Paturel (Université de Grenoble)

Québec :

Denis J. Garand (Université Laval - Québec)

Louis Raymond (Université du Québec à Trois-Rivières)

Germain Simard (École des HEC – Montréal – organisateur du CIFPME 2002)

Belgique :

Frank Janssen (Université catholique de Louvain)

Suisse :

Rico Baldegger (HEG de Fribourg, Suisse)

Correspondants d'autres pays :

Sergio Conti (Italie)

Christophe Ouapou (Centrafrique)

Tirso Suarez-Nunez (Mexique)

Responsable de la Revue Internationale PME :

Pierre-André Julien (Université du Québec à Trois-Rivières)



Menu principal

Ateliers thématiques

- L'émergence de nouvelles formes d'entreprises coopératives
- Les centres d'entrepreneuriat universitaire : sensibilisation ou soutiens à l'entrepreneuriat
- Le mentorat au Québec, premiers signes d'une culture émergente en entrepreneurship
- L'émergence du travail autonome
- L'essaimage
- La culture entrepreneuriale
- Entrepreneuriat féminin : comparaisons internationales, styles de gestion et performance
- Pédagogie et formation d'acteurs entrepreneuriaux
- Reconnaissance des professeurs en entrepreneuriat
- Portée et enjeux de l'accompagnement à la création d'entreprise : existe-t-il des besoins spécifiques pour certaines populations ?
- Les congrès savants : problèmes et solutions
- Transmission d'entreprise : la relation père-fille
- Veille stratégique et PME : la recherche et la pratique
- Réflexions sur l'actionabilité de la recherche en PME



L'émergence de nouvelles formes d'entreprises coopératives

Animateur : *Louis Jacques Filion, Titulaire, Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal*

Intervenants :

Yvon Fréchette, Coopérative de radiodiffusion MF-103,5 de Lanaudière (Joliette)

Luc Labelle, Conseil de la coopération du Québec

Manon Loranger, Coopérative de soutien à domicile de Laval.

Michel Auger, Fédération québécoise des coopératives de travailleurs

Thème de l'atelier

Nous sommes témoins depuis quelques années de la création de coopératives dans des secteurs de services où nous n'avions pas l'habitude de voir de coopératives : radio, services à domicile pour personnes âgées, services immobiliers, courtage immobilier et autres. Une recherche a été menée sur le sujet à la chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter (1995-1998). Suite à cette recherche, un colloque a été tenu et un cours a été développé sur la création d'entreprises coopératives et collectives pour l'IRECUS, l'Institut de recherche sur les coopératives de l'Université de Sherbrooke. Deux panelistes présentent diverses perspectives reliées à cette thématique à partir d'exemples concrets dans lesquels ils ont été impliqués. Les deux autres discutent du sujet à partir d'une vue d'ensemble du monde la coopération au Québec, un monde en grande ébullition.



Les centres d'entrepreneuriat universitaires : sensibilisation ou soutiens à l'entrepreneuriat

Animateur : *Louis Jacques Fillion, Titulaire, Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal*

Intervenants

Yvon Gasse, Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec

Dave Rittenhouse, Centre d'entrepreneurship Dobson Lagassé, Université Bishop

Gilles St-Pierre, Institut d'entrepreneuriat, Université de Sherbrooke

Alain Thériault, Centre d'entrepreneurship HEC-POLY-UdeM

Thème de l'atelier

Au cours de la dernière décennie, la plupart des institutions universitaires se sont dotées de centres d'entrepreneuriat. Les activités et les rôles de ces centres varient d'une institution à l'autre. Certains centres sont davantage axés sur la sensibilisation à la carrière entrepreneuriale, d'autres sur les soutiens pour se lancer en affaires, d'autres organisent des stages en contexte de PME, d'autres maintiennent des programmes de consultation qui font intervenir les étudiants dans les PME, d'autres donnent des cours et des formations, et ainsi de suite. Cet atelier propose d'échanger sur les rôles futurs des centres d'entrepreneuriat à partir des expériences vécues par les panélistes, des spécialistes du domaine qui gèrent de tels centres.



Le mentorat au Québec, premiers signes d'une culture émergente en entrepreneurship ?

Animateur : *Germain Desbiens, président directeur général de la Fondation de l'entrepreneurship*

Intervenants

André Gosselin, directeur du Service de parrainage

Marcel Lafrance, homme d'affaires retraité et mentor émérite

Luc Caron, conseiller au service de mentorat

Geneviève O'gleman, entrepreneur mentorée du réseau de mentorat de la Fondation entrepreneurship

Thème de l'atelier

La Fondation de l'entrepreneurship s'est engagée il y a trois ans dans un ambitieux projet de création d'un réseau de mentorat pour les nouveaux entrepreneurs. Ce projet se réalise en collaboration avec des organismes locaux de développement économique, comme les : SADC (Société d'aide et de développement des collectivités) , CLD (Centre locaux de développement) , et quelques organismes impliqués dans le développement économique local.

L'approche assez souple et documentée, permet aux partenaires locaux d'adapter cette forme d'accompagnement aux particularités locales de leur milieu. Elle semble avoir eu un effet catalyseur et être déjà à l'origine de quelques beaux succès dans plusieurs régions du Québec. Les particularités et l'évolution du projet seront définis, illustrés et appuyés par les témoignages d'un mentor d'expérience et d'une mentorée. De plus, les participants à l'atelier auront l'occasion d'entendre les panélistes partager leurs réflexions sur certaines questions.

Entre autre, ce projet se distingue-t-il et vient-il s'intégrer aux pratiques de soutien à l'entrepreneurship et de suivi des entreprises ? Quelle est la valeur de cette forme bénévole d'accompagnement ? Permettrait-elle de jeter un pont entre la culture d'affaires des entrepreneurs, celle des intervenants et des chercheurs ? Dans un contexte où le GEM (Global Entrepreneurship Monitor) stimule une réflexion, invite à un réexamen de nos pratiques de soutien à l'entrepreneurship, comment ce projet, encore jeune, peut-il renforcer notre culture entrepreneuriale d'une façon durable ?



L'émergence du travail autonome

Animateur : *Patrice Cormier, Éditeur-proprétaire, Magazine L'autonome*

Intervenants

Marie-Louise Roy, travailleur autonome en architecture, urbanisme et croissance personnelle

Sylvie Laferté, doctorante en management, Université de Sherbrooke

Stéphane Lalande, Directeur général, Société de développement économique des Pays d'en Haut (CLD)

Robert Petit, Directeur général, Chambre de commerce de Saint-Laurent.

Thème de l'atelier

Le travail autonome a pris une ampleur considérable au Québec et au Canada au cours de la dernière décennie. Ses formes, ses adeptes, ses soutiens sont en pleine effervescence. Alors que l'on constate une baisse marquée en Amérique du Nord des « self-employed », les travailleurs autonomes du Québec se stabilisent à 500 000 personnes. Creuset des futurs entrepreneurs de PME ? Nouvelle forme de main-d'oeuvre avec laquelle les PME devront composer ? Cet atelier permettra d'échanger sur les pratiques, les soutiens et l'évolution des formes de travail autonome afin d'établir un réseau de contact et d'information sur la question entre les divers intervenants socio-économiques et les universitaires

L'essaimage



Animateur : *Louis Jacques Fillion, École des HEC - Montréal*

Intervenants :

Michel Bernasconi, CERAM, Sophia Antipolis

Guy Lacasse, Groupe Lacasse - Québec

Paul-Arthur Fortin, Accès entrepreneur plus

Denis Beaudry, Polyvalor inc.

Thème de l'atelier

L'essaimage est une thématique qui présente un intérêt majeur pour la chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter. Nous avons mené une recherche sur l'essaimage (1998-2001) et avons tenu un «Sommet québécois» sur le sujet en 2001. Nous terminons une recherche sur l'essaimage technologique (1999-2002) qui sera suivie d'un colloque en 2003. Cet atelier se propose d'échanger sur les formes et les pratiques d'essaimage tant dans les entreprises classiques que technologiques. Les panélistes sont tous des experts de cette problématique sur laquelle ils travaillent concrètement depuis plusieurs années.



La culture entrepreneuriale

Animateur : *Louis Jacques Fillion, École des HEC – Montréal*

Intervenants :

Claude Ananou, École des HEC – Montréal

Paul-Arthur Fortin, Accès entrepreneur plus inc.

Yvon Leclerc, Association des CLD du Québec

Paul Prévost, Université de Sherbrooke

Thème de l'atelier

L'entrepreneuriat n'est pas qu'un champ d'étude. Ce n'est pas qu'un domaine académique. C'est aussi une culture. Or depuis que le colloque de Babson existe, une seule communication a été publiée sur le sujet. Tout le monde s'entend pour dire que la culture est fondamentale en entrepreneuriat, mais peu de personnes ont réellement écrit ou se sont vraiment exprimées sur le sujet. Les panelistes travaillent en entrepreneuriat à partir de thématiques et de perspectives différentes. Ils ont un intérêt pour cette thématique. Ils nous présentent des points de vues fort différents sur cette thématique.



Entrepreneuriat féminin : comparaisons internationales, styles de gestion et performance

Animateur : *Louise St-Cyr, École des HEC – Montréal*

Intervenants :

Caroline Mireault, Ministère de l'Industrie et du Commerce

Anne Mione, Université de Montpellier I, France

Nicole Beaudoin, Présidente - Directrice générale du Réseau des Femmes d'affaires du Québec

Thème de l'atelier

Les statistiques de l'OCDE montrent une croissance du phénomène de l'entrepreneuriat féminin depuis le début des années 1980, certains endroits faisant preuve de plus de dynamisme que d'autres à cet égard (OCDE – 2000). Selon le Global Entrepreneurship Monitor¹, la participation des femmes à l'activité entrepreneuriale d'un pays est le facteur qui contribue le plus à expliquer l'intensité de l'activité de création d'entreprises, ce qui fait dire aux chercheurs que «les pays qui n'encouragent pas pleinement les femmes à créer des entreprises et les faire croître, négligent leur potentiel entrepreneurial»² (Reynolds et al, 2000, p. 24).

Malgré ces constats sur la présence des femmes dans la sphère de l'entreprenurship, plusieurs aspects de leur participation doivent faire l'objet d'analyses plus approfondies. C'est le cas de la performance de leurs entreprises.

Les résultats des études menées sur ce thème varient selon la définition de la performance. Si on adopte le critère du taux de survie, les résultats des études convergent : les entrepreneures sont aussi sinon plus performantes que leurs homologues masculins (Kalleberg et Leicht, 1991; Cooper, Gimeno-Gascon et Woo, 1994; NFWBO, 1995; Institut de la PME, 1996). Si on examine plutôt la performance sous l'angle du succès, les résultats sont moins homogènes selon que le succès est mesuré par la taille de l'entreprise, le bénéfice, le rendement ou la croissance.

¹ Initiative de recherche, mise sur pied en 1997 et regroupant des chercheurs du Babson College, du London Business School et du Kaufman Center for Entrepreneurial Leadership.

² Traduction libre.



Pédagogie et formation d'acteurs entrepreneuriaux

Animateur : *Rachid Benmokhtar, Université Al Akhawayne, Maroc*

Intervenants :

Louis Jacques Fillion, École des HEC – Montréal

Henri Pugnère, École des Mines d'Alès – France

Jacques Arlotto, Institut National des Télécommunications, Évry – France

Jean-Pierre Béchar, HEC Montréal

Thème de l'atelier

La formation d'acteurs entrepreneuriaux, qu'ils soient entrepreneurs ou gestionnaires et dirigeants aux cultures entrepreneuriales, requiert des approches pédagogiques adaptées et qui reflètent la culture de l'entrepreneuriat. Les membres de ce panel ont créé «L'association internationale d'éducation et de formation entrepreneuriale» qui se veut un lieu de réflexion sur cette thématique. Ils abordent ici cette thématique non seulement à partir de la perspective professorale mais aussi à partir de la perspective de la gestion d'ensemble d'une institution d'enseignement supérieur. Des thématiques telles celles de transmissions de savoir, mais aussi celles reliées aux savoir être, aux savoir faire et aux savoir devenir seront abordées.



Reconnaissance des professeurs en entrepreneuriat

Animateur : *Louis Jacques Filion, École des HEC – Montréal*

Intervenants :

Rachid Benmokhtar, University Al Akhawayn, Maroc

Francesc Sole Parellada, Universitat Politècnica de Catalunya

Gérard Unternaehrer, École des Mines d'Alès

Thème de l'atelier

L'implication de professeurs et de personnels enseignants en entrepreneuriat requiert souvent beaucoup de temps et implique des activités qui se situent souvent à l'extérieur de la boîte des façons de faire habituelles des pratiques pédagogiques des autres disciplines. Par exemple, l'enseignement en entrepreneuriat requiert souvent la présence d'invités en classe, la rédaction de cas et de matériel pédagogique appliqué ainsi que la mise sur pied d'événements divers. La tâche de l'enseignant s'en trouve fort augmentée et requiert même parfois des soutiens «particuliers» de la direction pour aller au-delà des façons de faire habituelles des institutions concernées. Les panélistes abordent le sujet à partir de leurs expériences de gestion institutionnelle. L'animateur et les panélistes sont membres fondateurs de «L'association internationale d'éducation et de formation entrepreneuriale».



Portée et enjeux de l'accompagnement à la création d'entreprise : existe-t-il des besoins spécifiques pour certaines populations ?

Animateur : *Thierry LEVY, Boutique de Gestion ALEXIS (Nancy) et QEOPS- Université de Toulon et du Var*

Intervenants :

Annie BOURGOIN, SODEC

Pierre DRAPEAU, Centres Locaux de Développement du Québec

Ababacar DIENG, Centre WALRAS, Université Lyon 2

Mohamed KHANCHI, Centre WALRAS, Université Lyon 2

Célestin MAYOUKOU, Université de Rouen

David VALLAT, Centre WALRAS, Université Lyon 2

Thème de l'atelier

Faut-il mettre en place des dispositifs d'encouragement et d'appui à l'entrepreneuriat spécifiques pour certaines populations (-femmes, -chômeurs et/ou -immigrés notamment) ? Et le cas-échéant, ces dispositifs doivent-ils être mis en place au niveau macro-social (dispositifs institutionnels de discrimination positive) ou par des initiatives individuelles (comme le fait l'IRFED à Paris, spécialisé dans l'accueil et l'accompagnement de femmes immigrées ayant un projet de création) ?

Faut-il au contraire faire en sorte que ces entrepreneurs soient accueillis dans les dispositifs généralistes existant et ayant fait leurs preuves (Réseau des C.L.D. au Québec ou des Boutiques de Gestion en France) ? Et le cas-échéant avec quelles adaptations de ces dispositifs ? Avec quelles formations ou sensibilisations pour les chargés d'accompagnement ?

Force est de constater dans la pratique comme dans le discours que les réponses à ces questions ne sont pas unanimes.

La diversité des réponses apportées au problème de l'accompagnement des publics spécifiques tranche même avec les prescriptions des théories de l'entrepreneuriat des minorités. Un besoin de clarification scientifique semble nécessaire. L'ambition de cet atelier est d'y contribuer en partant d'un échange sur les pratiques rassemblant analystes (économistes et chercheurs en Sciences de Gestion) et praticiens de l'accompagnement. Au vu de l'enjeu des questions soulevées, la finalité de l'atelier pourrait être le développement d'un programme d'échange, de réflexion et de recherche transversal et international sur le thème.



Les congrès savants : problèmes et solutions

Animateur : *Pierre Cossette, École des Sciences de la Gestion, Université du Québec à Montréal*

Intervenants :

Camille Carrier, Directrice du programme de Doctorat, Université du Québec à Trois-Rivières

Pierre-André Julien, Titulaire – Chaire Bombardier, Université du Québec à Montréal

Germain Simard, Chargé de projets – Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal

Mohamed Bayad, Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy

Thème de l'atelier

Les congrès savants sont des lieux de rencontre où, entre autres, sont diffusés les résultats des travaux de recherche de nombreux producteurs de connaissance, le plus souvent des professeurs et des étudiants. Bien qu'ils semblent répondre à des besoins importants, ils font aussi l'objet de plusieurs critiques qui doivent être discutées si on veut rendre ces rencontres encore plus enrichissantes. Les membres de l'AIREPME et autres participants au prochain congrès du CIFPME seront invités à réfléchir sur le type de congrès qu'ils veulent se donner, à partir des propos de différents intervenants clés sur les problèmes et solutions associés à l'organisation de congrès, particulièrement sur la PME et l'entrepreneuriat.



Transmission d'entreprise : la relation père-fille

Animateur : *Mohamed Bayad, Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy*

Intervenants :

Michel Arcand, Université du Québec à Trois-Rivières

Louise St-Cyr, Titulaire – Chaire de développement et de relève de la PME, HEC Montréal

Pierre-André Julien, Université du Québec à Trois-Rivières

Marie-Christine Barbot, IUT de Longwy, Université Henri Poincaré, Nancy I

Ève-Lyne Biron, Présidente et Chef de la direction, Laboratoire médical Biron

Thème de l'atelier

Le processus de succession débute par la prise de conscience du dirigeant propriétaire de la nécessité de transmettre son entreprise et se termine lors de son retrait définitif. La dernière phase se caractérise par le transfert des responsabilités, du pouvoir, de l'autorité et de la propriété. Cette atelier explorera les cas de succession père-fille au sein des PME familiales. Plus précisément, cet atelier tentera d'apporter des éléments de réponse à la question suivante : comment le processus de succession est-il appréhendé par les pères propriétaires dirigeants et leurs filles ?

Les résultats des différentes recherches sur la planification, les freins et obstacles, les facteurs de réussite et d'échec de la transmission des PME familiales seront transposés au cas particulier de la succession père-fille. La relation père-fille soulève de nombreux problèmes pratiques et accroît la complexité des modèles théoriques de transmission des PME familiales. L'objectif de cet atelier sera donc de présenter et de discuter les éléments agissant sur une telle transmission. La démarche de présentation reposera sur des études de cas vidéos et des témoignages afin d'intégrer les multiples facteurs susceptibles d'intervenir dans la succession père-fille (entreprise, dirigeant, famille, salariés, autres acteurs).



Veille stratégique et PME : la recherche et la pratique

Animateur : *François Brouard, Université de Carleton, Ottawa -*

Intervenants :

Louis Raymond, Université du Québec à Trois-Rivières

Pierrette Bergeron, Université de Sherbrooke

Humbert Lesca, Université Pierre Mendès France, Grenoble

Philippe Clerc, Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie

Thème de l'atelier

La veille stratégique est le thème privilégié pour l'atelier suggéré. La veille stratégique peut se définir comme un processus informationnel par lequel une organisation se met à l'écoute de son environnement pour décider et agir dans la poursuite de ses objectifs.

Que ce soit au niveau du secteur public ou privé, gérer constitue un art exigeant. Dans un environnement d'affaires caractérisé par l'incertitude, la turbulence et la mondialisation des marchés, l'adaptation rapide des PME aux changements de leur environnement est devenue un *sine qua non* de leur survie et de leur prospérité.

Pour y parvenir, les PME doivent identifier, repérer, filtrer, valider, analyser et diffuser les renseignements stratégiques et concurrentiels pertinents. En relations avec leur stratégie, les PME ont ainsi besoin de connaissances afin d'agir et de réagir aux occasions d'affaires et aux menaces qui proviennent de leur environnement. Or, la veille stratégique est l'activité qui est censée répondre à ce besoin.

Qu'il s'agisse de *veille stratégique*, de *veille compétitive*, d-*intelligence économique* ou d-*intelligence de l'entreprise*, ce domaine est en expansion en tant que sujet de recherche en sciences de la gestion. Cependant, même si l'intérêt des chercheurs et des gestionnaires pour la veille est grandissant, les connaissances sur les PME dans ce domaine demeurent relativement faibles et fragmentaires par rapport aux grandes entreprises.

Le panel de spécialistes discutera de la problématique que la veille stratégique en PME pose aux chercheurs et aux praticiens.



Réflexions sur l'actionabilité de la recherche en PME

Animateur : *Christophe Schmitt, CEREMO, Université de Metz*

Intervenants :

Marie-José AVENIER, Euristik - Centre de Recherche de l'IAE, Université de Lyon 3

Mohamed Bayad, ERPI, Institut Polytechnique de Lorraine, Nancy

Louis Jacques Fillion, Titulaire – Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal

Patrice Ouellet, Observatoire de Développement économique Canada

Thème de l'atelier

A l'heure où la gestion, notamment francophone, s'interroge sur le statut de la recherche, il est important de positionner ces interrogations au niveau de la PME. En effet, ces dernières années le débat au niveau de la recherche s'est principalement focalisé sur les aspects épistémologiques, positivisme *versus* constructivisme, et sur les aspects méthodologiques, méthodologie quantitative *versus* méthodologie qualitative. Ces différentes dualités ont pour conséquence de négliger une des missions de la recherche : *analyser et concevoir concrètement les dispositifs de pilotage de l'action organisée en PME*. En d'autres termes, l'acteur et l'action semblent de plus en plus absents de la recherche en PME, les recherches se limitant bien souvent à analyser, oubliant l'importance de la conception dans un but d'intervention. Le risque essentiel de ce type de recherche est de développer une dissonance cognitive entre la réalité complexe des situations à gérer et le simplisme des modèles servant à les appréhender ; entre la réalité perçue des problèmes et le simplisme des outils disponibles pour aider à concevoir de nouvelles formes d'action. Dans cette perspective et parce que la capacité des PME à conduire les changements est un sujet-clé pour la compétitivité future des entreprises, le chercheur ne se fait plus simplement interprète ou miroir mais doit aussi stimuler la production de nouveaux points de vue et de nouveaux savoirs théoriques et pratiques. Il s'agit bien de mener une recherche dans et pour l'action en PME afin de connaître suffisamment la réalité pour mieux l'inventer.

← Précédente

Menu

Suivante →



Liste des évaluateurs

Nous désirons remercier les personnes suivantes qui ont accepté généreusement de contribuer à ce congrès en formulant des commentaires constructifs sur les textes que nous leur avons fait parvenir dans le seul but d'aider les auteurs.

Abiassi, Amen	Université du Littoral Côte d'Opale, Dunkerque
Allali, Brahim	HEC Montréal
Andriambeloson, Éric	Université du Québec à Trois-Rivières
Audet, Josée	Université du Québec à Trois-Rivières
Bachir Mazouz	Ecole Nationale d'Administration Publique - Québec
Baillette, Paméla	Université de Perpignan
Baldegger, Rico	Université de Fribourg
Ballofet, Pierre	Université d'Aix-en-Provence
Barabel, Michel	Université de Paris XII
Barbier, Alain	Université de la Réunion
Barrette, Jacques	Université d'Ottawa
Bataille-Chédotel, Frédérique	Université du Maine
Bayad, Mohamed	Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy
Bazika, Jean-Christophe	Université Marien Ngouabi, Brazzaville
Beaudoin, Robert	Université du Québec à Trois-Rivières
Bekolo, Claude	Université de Douala
Belout, Adnane	Université de Montréal
Berger-Douce, Sandrine	Université de Reims
Bergeron, François	Université Laval
Bergeron, Pierrette	Université de Sherbrooke
Bernasconi, Michel	Université de Nice, Sophia Antipolis
Bigras, Yvon	Université du Québec à Montréal
Billard, Laurence	Université Pierre Mendès France, Grenoble
Bilodeau, Julien	Université du Québec à Montréal
Blanco, Sylvie	ESC-Grenoble
Boisvert, Hugues	HEC Montréal
Boivin, Maurice	Université du Maine
Boly, Vincent	Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy
Bonnet, Christophe	ESC-Grenoble
Bonnet, Jean	Université de Caen
Boualem, Aliouat	Université de Lille II
Bourcieu, Stéphane	Université Lumière Lyon 2
Boussaguet, Sonia	Université de Montpellier I
Brandao-Bernardes, Maria Élis	HEC Montréal
Brenner, Gabrielle	HEC Montréal



Bruyat, Christian	Université Pierre Mendès France, Grenoble
Cachon, Jean-Charles	Université Laurentienne, Sudbury (Ontario)
Calleja-Calmé, Isabelle	Université de Tours
Carle, André	Université du Québec à Trois-Rivières
Carrier, Camille	Université du Québec à Trois-Rivières
Carrier, Mario	Université Laval
Carrier, Robert	Université du Québec à Rimouski
Carrière, Jean-Bernard	Université du Québec à Trois-Rivières
Chapuis, Phillipe	Université de Sherbrooke
Chénier, André-Anne	Université de Sherbrooke
Chokron, Michel	HEC Montréal
Codjo, William	Consultant, Bénin
Colette, Fourcade	Université de Montpellier I
Comtois, Jean	Université de Sherbrooke
Conti, Sergio	Université de Turin
Copin, Gilles	E. M. Lyon
Cossette, Pierre	Université du Québec à Montréal
Côté, Marcel	HEC Montréal
D'Amboise, Gérard	Université Laval
De Montigny, Normand	Centre québécois d'innovation en Biotechnologie
Deefiam Potakey, Aurelia	Université Catholique de Louvain
Delobel, Bernard	Université de Metz
De-Oliveira-Lima, Edmilson	HEC Montréal
Desbiens, Germain	Fondation de l'entrepreneurship
Desforges, Jean-Guy	HEC Montréal
Desmarais, Lise	Université du Québec à Chicoutimi
Desreumeaux, Alain	IAE, Lille 1
Dicarmel, Michel	HEC Montréal
Dokou, Gérard A.	Université du Littoral Côte d'Opale, Dunkerque
Dorion, Éric	Centro Universitário Feevale, RS/Brasil
Doutriaux, Jérôme	Université d'Ottawa
Duchastel de Montrouge, Laurent	HEC Montréal
Dupuis, Jean-Pierre	HEC Montréal
Dzaka-Kikouta, Théophile	Université de Brazzaville
Ea, Patrick Val	Université de la Réunion
El Oualidi, Najib	Université de Lille 1
Enrique Jiménez, Jorge	Universidad ICESI, Colombia
Fabi, Bruno	Université du Québec à Trois-Rivières
Fayolle, Alain	Université de Lyon 2
Fortin, Jacques	Ecole de Technologie Supérieure, Montréal
Fortin, Paul - Arthur	Accès Entrepreneur Plus inc
Garand, Denis J.	Université Laval
Gasse, Yvon	Université Laval
Géniaux, Isabelle	Université Lyon 2
Gingras, Lin	Université Laval
Gonzalez, Patrick	Université Laval
Gosselin, Alain	HEC Montréal
Goudal, Arlette	Université de Rennes 1
Goujet, Régis	E. M. Lyon
Goulet, Claude	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Goy, Hervé	Université Jean Monnet, Saint-Étienne
Grandhayé, Jean-Pierre	Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy



Guilhon, Alice
 Harel-Giasson, Francine
 Haudeville, Bernard
 Hébert, Louis
 Héroux, Sylvie
 Humbert, Marc
 Huntzinger, France
 Ingham, John
 Joffre, Patrick
 Joly, Allain
 Joyal, André
 Julien, Pierre-André
 Kadji-Youaleu, Christophe
 Kisfalvi, Veronica
 L'Heureux, Danielle
 Labbé, Robert
 Labelle, Réal
 Lacasse, Richard - Marc
 Lachance, Richard
 Laflamme, Marcel
 Lalonde, Claude
 Langley, Ann
 Lavastre, Olivier
 Lavoie, Dina
 Le Traon, Jean
 Léger-Jarniou, Catherine
 Lelaurain, Pierre-François
 Le-Louarn, Jean-Yves
 Leroux, François
 Lesca, Humbert
 Lescat, Gilles
 Lévy, Thierry
 Liouville, Jacques
 Loup, Stéphanie
 Mamboundou, Jean-Paul
 Mangematin, Vincent
 Marchesnay, Michel
 Marion, Stéphane
 Marmet, Guy
 Marouseau, Gilles
 Martel, Denis
 Martel, Louise
 Martin, Dominique
 Martinelli, Dante
 Mayoukou, Celestin
 Mbeng Ekorezok, Fabien
 Ménard, Pierre
 Messegheem, Karim
 Michun, Stéphane
 Mireault, Caroline
 Moinet, Nicolas
 Moreau, Éliane
 Morissette, Denis

CERAM, Université de Nice Sophia Antipolis
 HEC Montréal
 Université d'Orléans
 E.M. Lyon
 Université du Québec à Montréal
 Université de Rennes
 E. M. Lyon
 Université de Sherbrooke
 Université de Caen
 HEC Montréal
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université du Québec à Trois-Rivières
 HEC Montréal
 HEC Montréal
 Université de Rennes 1
 HEC Montréal
 Université du Québec à Rimouski
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université de Sherbrooke
 Université du Québec à Chicoutimi
 HEC Montréal
 Université de Montpellier I
 HEC Montréal
 École Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne
 Université Paris-Dauphine
 Université de Strasbourg
 HEC Montréal
 Université Laval
 Université Pierre Mendès France, Grenoble
 École Supérieure de Commerce du Havre
 Q.E.O.P.S. -Université de Toulon et du Var
 Université Louis Pasteur
 Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse
 Université Omar Bongo
 Université Pierre Mendès France, Grenoble
 Université de Montpellier I
 Université Lyon 3
 École Nouvelle d'Ingénieurs. en communication.
 Université du Maine
 Université de Sherbrooke
 HEC Montréal
 Université de Rennes 1
 HEC Montréal
 Université Rouen
 Université Omar Bongo
 Université de Sherbrooke
 Université de Franche-Comté, Besançon
 Université Paul Valéry - Montpellier III
 Ministère de l'Industrie et du Commerce - Québec
 Université de Poitiers
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université du Québec à Trois-Rivières



Mouline, Jean-Pierre
 Muamba Mulumba, Placide
 Navarro-Flores, Olga
 Ouedraodo, Alidou
 Ouellet, Patrice
 Ouimet, Gérard
 Pacitto, Jean-Claude
 Page, Jean-Paul
 Paradas, Agnès
 Paré, Sylvie
 Paturel, Robert
 Pauchant, Thierry
 Paul Prévost
 Péloquin, Louise
 Pendelieu, Guy
 Pépin, Richard
 Perreault, Jocelyn
 Pettigrew, Denis
 Pirnay, Fabrice
 Poisson, Raymond
 Ponson, Bruno
 Poulain, Diane
 Préfontaine, Jacques
 Prévost, Paul
 Proulx, Marc-Urbain
 Quentier, Jean-Michel
 Racette, Daniel
 Ramangalahy, Charles
 Rasolofoson, Mamy Tiana
 Raymond, Louis
 Rémillard, Denyse
 Richomme, Katia
 Rivard, Suzanne
 Riverin, Nathaly
 Robichaud, Denis
 Rouleau, Linda
 Rouzier, Jacques
 Rowe, Frantz
 Roy, André
 Roy, Marie-Josée
 Saint-Pierre, Jacques
 Sammut, Sylvie
 Saporta, Bertrand
 Sauvé, Pierre
 Schieb-Bienfait, Nathalie
 Sibaud, Bernard
 Simard, Gilles
 Simard, Jeanne
 Simon, Laurent
 St-Cyr, Louise
 Stephany, Eric
 St-Pierre, Gilles
 Su, Zhan

Université Nancy 2
 Université d'Anvers
 Université du Québec à Montréal
 HEC Montréal
 Observatoire, Développement économique Canada
 HEC Montréal
 Université Paris XII
 Université de Sherbrooke
 Université d'Aix-en-Provence
 HEC Montréal
 Université de Toulon et du Var
 HEC Montréal
 Université de Sherbrooke
 HEC Montréal
 Université Montpellier 1
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université de Liège
 Université Laval
 Université de Maurice
 Université Laval
 Université de Sherbrooke
 Université de Sherbrooke
 Université du Québec à Chicoutimi
 Groupe ESSCA
 HEC Montréal
 Université de Montréal
 INSCAE, Madagascar
 Université du Québec à Trois-Rivières
 Université de Sherbrooke
 Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy
 HEC Montréal
 HEC Montréal
 Télé-Université
 HEC Montréal
 Université Paul Valéry – Montpellier III
 Université de Nantes
 Université de Sherbrooke
 Université Laval
 Université Laval
 Université Paul Sabatier Toulouse III
 Université Bordeaux IV
 Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
 Université de Nantes
 Université de Metz
 Université du Québec à Montréal
 Université du Québec à Chicoutimi
 HEC Montréal
 HEC Montréal
 Université Montpellier II
 Université de Sherbrooke
 Université Laval



Suarez Nunez, Tirso
Suret, Jean-Marc
Tardif, Gilles
Tidjani, Bassirou
Tilmont, Daniel
Tissot, Nathalie
Tonye, Rachel
Torrès, Olivier
Tremblay, Diane-Gabrielle
Trépanier, Michel
Troquet, Michel
Turgeon, Normand
Unternaehrer, Gérard
Vaesken, Phillipe
Van Loye, Guy
Vermot-Desroches, Bernard
Verstraete, Thierry
Volery, Thierry
Wils, Thierry

Universidad Autonoma de Yucatan
Université Laval
Fédération des coopératives de travail du Québec
Institut Supérieur de Gestion, Dakar, Sénégal
Université de la Réunion
Neuchâtel
Collège Laurendeau
Université Paul Valéry , Montpellier III
Université du Québec - Télé-Université
Université du Québec à Montréal (INRS)
Université Blaise Pascal - CUST
HEC Montréal
École des Mines d'Ales
IAE de Lille
Université de Lille 1
Université du Québec à Trois-Rivières
Université de Bordeaux
E.M. Lyon
HEC Montréal

HEC MONTRÉAL

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

- HEC en bref
- Histoire de HEC Montréal
- HEC Programmes d'études

HEC MONTRÉAL EN BREF

Première école de gestion fondée au Canada, en 1907.

Première école non européenne à recevoir l'agrément EQUIS.

Programme de M.B.A. agréé par l'*Association of MBAs* (Royaume-Uni), offert en français ou en anglais et comptant plus de 55 % d'étudiants internationaux.

Près de 1000 étudiants étrangers en provenance d'une soixantaine de pays.

Un réseau de 40 000 diplômés actifs sur tous les continents.

Plus de 210 professeurs de carrière formant un corps professoral unique par sa taille et sa multidisciplinarité.

31 programmes d'études en gestion, du B.A.A. au Ph.D.

Une approche multilingue, avec l'offre de certains cours en anglais et en espagnol qui s'ajoutent au cursus en français ainsi que des ateliers de français et des cours d'anglais ou d'espagnol des affaires.

Le plus important et prestigieux programme d'échanges internationaux au Canada, fort de partenariats avec 54 universités et grandes écoles de gestion dans 23 pays.

Un leadership technologique mondial en matière d'intégration des technologies à l'enseignement.

Une présence active dans plus de 40 pays par le biais du Centre d'études en administration internationale (CETAI), membre du *Pan American Partnership for Business Education*.

L'une des meilleures bibliothèques d'affaires bilingues du monde réputée pour l'importance de sa documentation électronique.

L'une des salles des marchés les mieux équipées du monde universitaire, alimentée en données financières en temps réel par les agences Bloomberg et Reuters.

Un Service de placement et de gestion de carrière des plus efficaces, doté d'un outil interactif de



recherche d'emploi donnant accès aux entreprises de partout à travers le monde aux diplômés de HEC Montréal.

De nombreux partenariats avec des entreprises, par exemple au sein des 13 chaires et 22 centres et groupes de recherche.

Dernière mise à jour: 16 septembre 2002
Direction des communications et du recrutement, webmestre@hec.ca
© HEC Montréal, 2002. Tous droits réservés.

[HEC Montréal](#)

L'HISTOIRE DE HEC MONTRÉAL

Tradition, modernité, leadership et internationalité, voilà qui reflète l'essence même de l'École des hautes études commerciales de Montréal. Fondée en 1907 par la Chambre de commerce de Montréal, HEC Montréal est devenue, grâce à la qualité de son enseignement, un haut lieu de formation et de recherche en gestion au Canada.

L'histoire de HEC Montréal est intimement liée à celle du Québec et du Canada. Elle est jalonnée de contributions concrètes au développement de l'économie du pays et à celui de l'enseignement de la gestion. Mentionnons à titre d'exemples:

- le lancement de l'éducation permanente par l'offre de cours du soir aux adultes en 1917, une première au Canada;
- l'utilisation de la méthode des cas comme outil pédagogique dès 1932;
- la création, en 1958, du Centre de perfectionnement HEC voué au perfectionnement des cadres, en plus de la mise sur pied de groupes d'études et de centres de recherche en administration à compter de 1970;
- la réforme des programmes d'enseignement avec la création, en 1968-1969, du baccalauréat et de la maîtrise en administration des affaires (B.A.A. et M.B.A.);
- la création, en 1975, du programme de doctorat conjoint (Ph.D.), en collaboration avec les autres établissements universitaires montréalais, et du Centre d'études en administration internationale (CETAI);
- l'instauration en 1976 de la maîtrise ès sciences de la gestion (M. Sc.);
- l'inauguration de la Chaire de sciences comptables en 1985;
- la création, en 1987, du diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion d'entreprises pétrolières, en collaboration avec l'industrie et du diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion de projets d'ingénierie et d'aménagement;
- la création, l'année suivante, de la Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter et le lancement du diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion d'organismes culturels, le seul du genre offert en français au Canada;



- en 1989, la création de la Chaire de commerce Omer DeSerres;
- le lancement du Centre d'études en qualité totale, en 1991, parrainé par Xerox Canada et Hydro-Québec, et la création de la Chaire de gestion des arts;
- en 1992, le lancement du diplôme d'études supérieures spécialisées en fiscalité;
- en 1994, la création du Conseil consultatif international ainsi que le lancement du certificat en commerce de détail, du certificat en commerce international et le diplôme d'études supérieures en gestion;
- en 1995-1996, la révision des programmes de baccalauréat et de maîtrise en administration des affaires (B.A.A. et M.B.A.);
- en 1996, l'inauguration du nouvel édifice de HEC Montréal, le troisième de son histoire, la création de la Chaire de gestion des risques, la création du diplôme d'études supérieures spécialisées en comptabilité publique ainsi que l'admission de l'École à la Conférence des grandes écoles de France et l'adhésion de l'École au Campus mondial IBM qui regroupe alors 35 universités et collèges à travers le monde;
- en 1997, le lancement de *Virtuose* au M.B.A., programme qui intègre la technologie à l'enseignement et fait de l'ordinateur portatif l'outil de travail et de communication des étudiants, la création du diplôme d'études supérieures spécialisées en finance d'entreprise, l'inauguration d'une salle des marchés alimentée en données financières en temps réel, la désignation de l'École comme récipiendaire du Prix d'excellence 1997 pour l'internationalisation décerné par l'Association des Universités et Collèges du Canada et le lancement d'une publication trilingue par le CETAI, *Management international*;
- le lancement, en 1998, du programme *Virtuose* au B.A.A. et de la maîtrise en droit, option fiscalité, conjointement avec la Faculté de droit de l'Université de Montréal, la création de la Chaire de développement et de relève de la PME, le lancement de la revue *International Journal of Arts Management* par la Chaire de gestion des arts;
- en 1999, l'obtention par l'École de l'agrément EQUIS de l'European Foundation for Management Development, l'intégration de la technologie SAP aux programmes d'études de l'École, le lancement du B.A.A. des HEC en Tunisie et l'obtention par le B.A.A. de l'agrément I.P.A. de l'Association canadienne de l'informatique;
- le lancement, en 2000, de la Chaire internationale CMA d'étude des processus d'affaires, de deux diplômes de 2e cycle, en commerce électronique et en communication marketing, l'offre du programme de M.B.A. en anglais et le lancement, de concert avec quatre universités d'Europe, d'Amérique du Sud et d'Asie, d'un partenariat inter-universitaire (l'Alliance AEA);
- le lancement, en 2001, de la Chaire de leadership Pierre-Péladeau, de la Chaire Paul-Hogue en management, valeurs et stress et de la Chaire de recherche du Canada en distributique.

- en 2002, l'obtention par le M.B.A. du prestigieux agrément de l'*Association of MBAs (AMBA)* du Royaume-Uni, le lancement de la Chaire de commerce électronique RBC Groupe Financier, de la Chaire de gestion stratégique des technologies de l'information, de la Chaire de gouvernance et juricomptabilité et de la Chaire de management stratégique international et la création d'un diplôme de 2e cycle en gestion de la chaîne logistique.

Une histoire à lire



M. Pierre Harvey, directeur de HEC Montréal de 1982 à 1986, publiait en 1994, *L'Histoire de l'École des Hautes Études Commerciales de Montréal, Tome 1: 1887-1926*, aux Éditions Québec/Amérique/Presses HEC. En 2002, il a publié le [Tome 2: 1926-1970](#).

Une histoire palpitante que l'on lit d'un souffle. Disponible à la Bibliothèque Myriam et J.-Robert Ouimet de HEC Montréal et en vente à la Coopérative HEC Montréal.

Dernière mise à jour: 29 août 2002

Direction des communications et du recrutement, webmestre@hec.ca

© HEC Montréal, 2002. Tous droits réservés.

[HEC Montréal](#)

■ 1er cycle

Baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.)

- [Année préparatoire au B.A.A.](#)

Certificats:

- Administration
- Commerce de détail et distribution
- Commerce électronique
- Commerce international
- Comptabilité professionnelle
- Création d'entreprise
- Gestion comptable des organisations
- Gestion d'entreprise
- Gestion de projets
- Gestion des opérations et de la production
- Gestion des ressources humaines
- Gestion du marketing
- Gestion financière
- Informatique pour gestionnaire
- Leadership organisationnel
- Planification financière personnelle
- Supervision

■ 2e cycle

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

- Intensif
- En action

Maîtrise en droit, option fiscalité (LL.M.), programme conjoint HEC Montréal - Faculté de droit de l'Université de Montréal

Maîtrise ès sciences de la gestion (M.Sc.)

Maîtrise ès sciences en commerce électronique, programme pluridisciplinaire conjoint Département d'informatique et de recherche opérationnelle et Faculté de droit de l'Université de Montréal et HEC Montréal

Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.) :

- [commerce électronique](#)
- [communication marketing](#)
- [comptabilité publique](#)
- [fiscalité](#)
- [gestion](#)
- [gestion de la chaîne logistique](#)
- [gestion d'organismes culturels](#)
- [juricomptabilité](#)

■ 3e cycle

Doctorat en administration (Ph.D.), programme conjoint HEC Montréal- Concordia-McGill-UQAM



[Bienvenue](#)

[Menu principal](#)

[AIREPME](#)

[Programme](#)

[Les Actes](#)

[HEC MONTRÉAL](#)

[Montréal](#)

[Partenaires](#)

Quelques souvenirs de Montréal



Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Nos partenaires

Nous tenons à remercier nos généreux commanditaires sans lesquels nous n'aurions pu organiser cet événement.
Les pages suivantes présentent leurs activités, en particulier celles qui ont trait à l'entrepreneuriat et à la PME.



Développement
économique Canada

Canada

Industrie
et Commerce

Québec

Un monde d'affaires



CDP Capital

Caisse de dépôt et placement
du Québec



**BANQUE
NATIONALE**

VOUS SEREZ PLUS À L'AISE



BDC

Banque de développement du Canada
Business Development Bank of Canada



FONDATION DE
l'entrepreneurship



Desjardins



FONDS
de solidarité FTQ



**Hydro
Québec**



**Investissement
Québec**

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires



Mandat

Promouvoir le développement économique à long terme des régions du Québec en accordant une attention particulière à celles dont la croissance économique est lente et les emplois sont insuffisants.

But

Favoriser la réalisation et l'accroissement du potentiel de développement économique des régions du Québec afin qu'il en résulte, à long terme, une amélioration de la prospérité et de l'emploi.

Plus particulièrement, favoriser :

- le développement des entreprises ;
- l'amélioration de l'environnement du développement économique des régions.

Visiter le site WEB de Développement économique Canada

Mission du Ministère

Le ministère de l'Industrie et du Commerce joue un rôle de premier plan dans la mission économique gouvernementale. Sa mission est de :

Contribuer au développement économique du Québec en intensifiant la compétitivité des entreprises et le développement des marchés, aux fins d'appuyer la création d'emplois.

Le Ministère entretient des liens continus sur les plans sectoriel et régional avec les entreprises oeuvrant au Québec et avec celles de l'extérieur qui désirent faire des affaires au Québec. Il est le principal porte-parole gouvernemental sur les questions touchant les entreprises. Il exerce également des responsabilités horizontales dans l'exécution de mandats gouvernementaux relatifs aux coopératives, au développement de marchés, au placement étudiant et à la politique commerciale.

Visiter le site WEB du Ministère de l'Industrie et du Commerce

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

[Bienvenue](#)
[Menu principal](#)
[AIREPME](#)
[Programme](#)
[Les Actes](#)
[HEC MONTRÉAL](#)
[Montréal](#)
[Partenaires](#)

CDP Capital

Caisse de dépôt et placement
du Québec

La Caisse de dépôt et placement du Québec (CDP)

La Caisse de dépôt et placement du Québec (CDP) est une institution financière d'envergure qui gère des fonds provenant de régimes de retraite et d'assurance publics et privés. La CDP vise à réaliser un rendement financier optimal pour ses déposants et clients tout en contribuant au dynamisme des économies dans lesquelles elle investit.

Par l'entremise de CDP Capital, son gestionnaire d'actifs qui occupe le premier rang au Canada avec un actif total sous gestion de plus de 133 milliards de dollars canadiens, elle investit dans les grands marchés liquides et sous forme de placements privés et d'investissements immobiliers.

La Caisse de dépôt et placement du Québec (CDP), poursuit ses activités sur les cinq continents. Elle gère ses activités nord-américaines à partir de sa principale place d'affaires de Montréal et de son siège social de Québec.

Visiter le site WEB de la Caisse de Dépôt et Placement du Québec

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Banque Nationale. Au coeur de votre quotidien depuis toujours.



Information corporative

Active sur la scène économique et sociale du pays depuis 140 ans, la Banque Nationale du Canada est aujourd'hui la sixième banque à charte en importance au Canada avec un actif de plus de 75 milliards de dollars. Notre siège social est situé à Montréal et notre réseau canadien compte 546 succursales, dont 454 au Québec. Nous sommes également de plus en plus présents sur la scène internationale avec des bureaux aux quatre coins du monde.

Innovation, dynamisme et service à la clientèle : voilà qui décrit bien notre façon de faire des affaires. Avec notre gamme complète de produits et de services adressés aux particuliers et aux entreprises, petites ou grandes, et notre réseau non traditionnel avec nos succursales en supermarché et nos succursales hors-site, nous sommes un partenaire privilégié à découvrir.

Visiter le site WEB de la Banque Nationale du Canada



Banque de développement du Canada
Business Development Bank of Canada

MISSION ET MANDAT

Notre vision

Contribuer de façon unique et significative au succès de l'entrepreneuriat dynamique et novateur, dans l'intérêt de tous les Canadiens et Canadiennes.

Notre mission

La Banque de développement du Canada est une institution financière qui appartient entièrement au gouvernement du Canada. Elle joue un rôle de chef de file en fournissant des services financiers et des services de consultation aux petites et moyennes entreprises canadiennes, et accorde une attention particulière aux entreprises exportatrices et à celles des secteurs de la technologie.

Les titres d'emprunt de la BDC sont émis auprès du public et des institutions du secteur privé et sont garantis par le gouvernement du Canada.

Bâtir les entreprises de demain

Forte de plus de 50 ans de succès à titre de banque de la petite entreprise au Canada, la BDC offre des solutions aux problèmes d'affaires actuels pour aider les petites entreprises à devenir les chefs de file de demain dans le monde des affaires.

Les directeurs et directrices de comptes de même que les consultants en affaires de la BDC sont expérimentés et très bien formés. Les petites et moyennes entreprises à toutes les étapes de développement sont assurées de recevoir un service personnalisé et de qualité.

Visiter le site WEB de la Banque de Développement du Canada

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires



Notre organisation

Chef de file du mouvement entrepreneurial québécois, la Fondation de l'entrepreneurship poursuit avec détermination, créativité et enthousiasme sa mission de **promouvoir l'entrepreneurship** comme moyen privilégié pour assurer le développement économique et social du Québec.

Depuis plus de vingt ans, la Fondation de l'entrepreneurship établit de **nombreux partenariats** avec des organismes privés et publics issus des diverses sphères de la vie socio-économique.

Forte de l'appui et de l'expertise de ce vaste réseau, la Fondation utilise les **technologies les plus modernes** pour présenter l'entrepreneurship comme source majeure de la création d'emplois et de la croissance de nos entreprises. Elle propose ainsi une **grande variété de produits et services** adaptés aux besoins des entrepreneurs et de leurs conseillers.

Mais surtout, la Fondation de l'entrepreneurship, c'est un **vaste réseau** de personnes et d'organisations qui contribue au dynamisme de la communauté d'affaires du Québec.

Visiter le site WEB de la Fondation de l'entrepreneurship



Une institution financière pas comme les autres

Plus de 100 ans après la création par Alphonse Desjardins de la toute première caisse populaire, à Lévis, sur la rive du fleuve Saint-Laurent, le Mouvement Desjardins demeure fidèle aux intentions et aux objectifs de son fondateur. Au cours de son premier siècle d'histoire, Desjardins a plongé ses racines dans toutes les régions du Québec, ainsi que dans les autres communautés francophones du Canada, particulièrement en Ontario, au Nouveau-Brunswick et au Manitoba. Partout, le Mouvement Desjardins s'est manifesté comme une institution financière différente, animée par la volonté d'offrir aux membres des services financiers de grande qualité et d'appuyer efficacement le développement de la collectivité.

[Visiter le site WEB du Mouvement Desjardins](#)

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires



FONDS de solidarité FTQ

À PROPOS DU FONDS

Le Fonds de solidarité FTQ est une société de capital de développement qui fait appel à l'épargne et à la solidarité de l'ensemble de la population québécoise. Sa mission principale est de contribuer à créer et à maintenir des emplois au Québec, en investissant dans les moyennes et petites entreprises. L'un de ses objectifs consiste également à procurer à ses actionnaires un rendement équitable. Nulle autre institution n'est tenue de respecter cet équilibre qui tient à la nature même d'une société de capital de développement d'appartenance syndicale.

Depuis sa création en juin 1983, le Fonds, dont l'actif est passé, au 30 juin 2002, à plus de 4,5 milliards de dollars, est devenu un carrefour de connaissances, de ressources et de contacts au profit des entreprises du Québec, et un joueur incontournable au sein de l'économie québécoise.

Visiter le site WEB du Fonds de solidarité FTQ

[Bienvenue](#)
[Menu principal](#)
[AIREPME](#)
[Programme](#)
[Les Actes](#)
[HEC MONTRÉAL](#)
[Montréal](#)
[Partenaires](#)

Hydro-Québec: *des solutions énergétiques en accord avec l'environnement*

Créée en 1944 par le gouvernement du Québec, son actionnaire unique, Hydro-Québec assure l'alimentation en électricité des clients québécois, un marché qui représente plus de 3,5 millions d'abonnements. Hydro-Québec transige également avec des dizaines d'entreprises d'électricité du nord-est de l'Amérique et participe à des projets d'infrastructures énergétiques sur plusieurs continents.

Avec un actif de près de 60 milliards de dollars, un chiffre d'affaires annuel de 11,4 milliards et un effectif de 20 676 employés, Hydro-Québec compte parmi les chefs de file de son secteur en Amérique.

[Visiter le site WEB de Hydro-Québec](#)



Mission et historique

Au moment de sa création, Investissement Québec s'est engagée à stimuler l'économie québécoise en favorisant l'investissement privé et la création d'emplois. Aujourd'hui, nous sommes l'un des principaux leviers de la croissance économique et de la prospérité au Québec.

Investissement Québec est la porte d'entrée des investisseurs internationaux et nationaux qui souhaitent se développer et prospérer au Québec. En 2001-2002, nous avons autorisé des financements de 1,036 milliard de dollars, soutenant des projets d'investissement de 4,465 milliards de dollars et la création de 18 391 emplois au Québec. Fière de notre mission, nous élaborons en partenariat, la solution intégrée la mieux adaptée aux besoins et attentes spécifiques de nos clients.

Visiter le site WEB d'Investissement Québec

Bienvenue

Menu principal

AIREPME

Programme

Les Actes

HEC MONTRÉAL

Montréal

Partenaires

[Bienvenue](#)

[Menu principal](#)

[AIREPME](#)

[Programme](#)

[Les Actes](#)

[HEC MONTRÉAL](#)

[Montréal](#)

[Partenaires](#)

Programme du Congrès

Programme du mercredi 30 octobre 2002

Programme du jeudi 31 octobre 2002

Programme du 1^{er} Novembre 2002

Programme détaillé

Mardi 29 Octobre 2002

17 :00 – 20 :00 Place RBC - Accueil des participants et cocktail de bienvenue

Soirée Soirée libre

Mercredi 30 Octobre 2002

7 :30 – 8 :30 Place RBC - Inscription / Accueil des participants

8 :30 – 9 :00 Auditorium IBM - Ouverture du Congrès – Mots de bienvenue

Germain Simard, *Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal*

Louis Jacques Filion, *Chaire d'entrepreneurship Maclean Hunter, HEC Montréal*

9 :00 – 10 :30 Auditorium IBM - Conférences d'ouverture

Jean-Marie Toulouse - *Directeur, HEC Montréal*

L'entrepreneurship : l'ancien et le nouveau.

10 :30 – 10 :45 Salle SGF – **PAUSE-SANTÉ**

10 :45 – 12 :15 ■ Salle St-Hubert - **Session « A » - Contraintes, adaptation et stratégies pour les PME**

Animateur : **Yvon Bigras**, *École des Sciences de la gestion, UQAM*

Intervenants :

Grégory Reyes, *Université de Poitiers*

La structuration de l'activité commerciale des moyennes entreprises
françaises : vers une identification des profils structurels

Raphaël Nkakleu, *CNRS – Strasbourg*

Typologie des marchés des PME camerounaises : Approches emic versus etic

Olivier Lavastre, *Université Montpellier I*

Changement de fournisseur, changement d'input : Quels sont les facteurs
influençant leurs conséquences, supportées par les PME clientes ?

Blandine Lanoux, *Université Robert Schuman*

Le changement organisationnel en PME : Proposition d'un modèle de lecture
basé sur la notion d'apprentissage et le rôle des « relayeurs de la vision
entrepreneuriale »

■ Salle Ordre des CGA - **Session «B» - Gestion des ressources humaines et des compétences dans les PME**

Animateur : **Paul Couteret**, *Institut Universitaire de Technologie, Metz*

Intervenants :

Isabelle Géniaux, *Université Lyon 2*

Une gestion des compétences dans les très petites entreprises françaises ?
Une réflexion à partir de trois études de cas

Christian Defélix, *Université Joseph Fourier – Grenoble I*

Didier Retour, *Université Pierre Mendès France – Grenoble II*

La gestion des compétences dans la stratégie de croissance d'une PME
innovante : le cas Microtek

Amen Michaël Abiassi, *Université du Littoral Côte d'Opale de Dunkerque*

Hilaire Comlanvi, *Université du Littoral Côte d'Opale de Dunkerque*

Valorisation des métiers de la maintenance industrielle dans le bassin
dunkerquois. Cinq leviers supplémentaires : orientation, formation,
motivation, emploi et communication

Denis J. Garand, *Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec*

Tanja Michel, *Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec*

Catherine Lafrance, *Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec*

L'attraction, la mobilisation et la rétention du personnel hautement qualifié en
PME : un devis de recherche inédit

■ Salle Marie-Husny - **Session «C» - Entrepreneuriat au féminin**

Animateur : **Luc Provencher**, *Conseiller spécial au Président et Chef de la Direction,
Banque de développement du Canada*

Intervenants :

Hilka Vier Machado, *Université de l'État à Maringá, Brésil*

Linda Rouleau, *HEC Montréal*

Identité sociale et entrepreneuriat féminin : étude comparative entre le
Brésil et le Canada

Bruno Ponson, *Institut de la francophonie pour l'entrepreneuriat – Maurice*

L'entrepreneuriat féminin dans l'Océan Indien : identités et mutations

Josée Audet, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Louise St-Cyr, *HEC Montréal*

Camille Carrier, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Marie-Hélène Légaré, *Secrétariat du Conseil du Trésor – Ottawa*

L'entrepreneuriat féminin du secteur manufacturier québécois :
caractéristiques et accès au financement

■ Salle Serge-Saucier – **Atelier thématique – L'émergence du travail autonome**

Animateur : **Patrice Cormier** – *Éditeur Magazine «L'autonome»*

Intervenants :

Sylvie Laferté, *Consultation Entrepreneuriale Laferté*

Stéphane Lalande, *Société de développement économique des Pays d'En-Haut*

Robert Petit, *Chambre de Commerce de Ville Saint-Laurent*

Marie-Louise Roy, *Architecte et urbaniste*

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – Portée et enjeux de l'accompagnement à la création d'entreprise : existe-t-il des besoins spécifiques pour certaines populations ?**

Animateur : **Thierry LEVY**, *Boutique de Gestion ALEXIS (Nancy) et QEOPS - Université de Toulon et du Var*

Intervenants :

David Vallat, *Centre Walras - Université Lyon 2*

Célestin Mayoukou, *Université de Rouen*

Mohamed Khanchi, *Centre Walras – Université Lyon 2*

Ababacar Dieng, *Centre Walras – Université Lyon 2*

Pierre Drapeau, *Association des Centres de développement locaux du Québec*

Annie Bourguoin, *SODEC*

12 :15 – 14 :00

Salon l'Oréal - **DÉJEUNER**

14 :00 – 15 :30

■ Salle St-Hubert – **Session «D» - Internet dans les stratégies des PME**

Animateur : **Denis Robichaud**, *Télé-Université – Québec*

Intervenants :

William Menvielle, *Université de Sherbrooke*

Denis Pettigrew, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Jocelyn D. Perreault, *Université du Québec à Trois-Rivières*

La stratégie communicationnelle de l'entreprise ou comment intégrer

Internet dans la stratégie de communication de l'entreprise : une étude de cas exploratoire en PME

Humbert Lesca, *Université Pierre- Mendès-France, Grenoble*

Raquel Janissek-Muniz, *Université Pierre-Mendès-France, Grenoble*

PME : utilisation d'Internet pour la veille stratégique orientée client

Andreea Dulipovici, *Fédération canadienne de l'entreprise indépendante*

L'impact de l'utilisation d'Internet sur les petites et moyennes entreprises canadiennes en période de récession

Lionel Pardin, *Alogia Communication, Montréal*

Outil de réflexion pour les PME souhaitant orienter stratégiquement leurs projets Internet : des concepts à la description d'un cas vécu

■ Salle Ordre des CGA – **Session «E» - Outils et pratiques exemplaires : mesurer la performance des PME**

Animatrice : **Nadine Levratto**, *CNRS – Université de Corse*

Intervenants :

Josée St-Pierre, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Louis Raymond, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Éric Andrianbeloson, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Les effets de l'adoption du benchmarking et des pratiques exemplaires sur la performance des PME

Gaëlle Dechamp, *Université Jean Monnet, Saint-Étienne*

Hervé Goy, *Université Jean Monnet, Saint-Étienne*

Proposition d'un protocole de mesure combinée du niveau de performance en PME

Hélène Bergeron, *Université du Québec à Trois-Rivières*

La gestion stratégique et les mesures de la performance non financière des PME

Éliane Moreau, *Institut de recherche sur les PME, UQTR*

Louis Raymond, *Institut de recherche sur les PME, UQTR*

Badreddine Belmaaza, *Institut de recherche sur les PME, UQTR*

Stéphane Turcot, *Institut de recherche sur les PME, UQTR*

Un système d'aide à la décision intelligent pour les PME manufacturières : diagnostic comparatif de la performance en ressources humaines

■ Salle Marie-Husny - **Session « F » - PME et développement du milieu**

Animatrice : **Stéphanie Loup**, *Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse*

Intervenants :

Nabil Ziar, *Université d'Oran, Algérie*

La place des PME dans une économie en transition : le cas de l'Algérie

F. Kaufmann, *Universidade Catolica de Moçambique*

F.Xavier Martinez Cobas, *Universidade de Vigo*

W. Parlmeyer, *Universidade Catolica de Moçambique*

Les problèmes des petites entreprises dans des pays en voie de développement : le cas du Mozambique

Michèle Clotilde – *Chercheur à l'ERIME*

Amen Michaël Abiasssi – *Université du Littoral Côte d'Opale de Dunkerque*

Métiers en hôtellerie restauration et stratégies fonctionnelles : le cas de la région Nord Pas de Calais

Yana Skopova, *Université d'État de l'Économie de l'Oural, Fédération de Russie*

La réalité du développement des PME-PMI en Russie : le niveau régional – le cas de l'Oural

■ Salle Serge-Saucier – **Atelier thématique – Entrepreneuriat féminin : comparaisons internationales, styles de gestion et performance**

Animatrice : **Louise St-Cyr**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Caroline Mireault, *Ministère de l'Industrie et du Commerce - Québec*

Anne Mione, *Université Montpellier I*

Nicole Beaudoin, *PDG, Réseau des femmes d'affaires du Québec*

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – Pédagogie et formation des acteurs entrepreneuriaux**

Animateur : **Rachid Benmokhtar**, *Université Al Akhawayne, Maroc*

Intervenants :

Louis Jacques Fillion, *HEC Montréal*

Henri Pugnère, *École des Mines d'Alès – France*

Jacques Arlotto, *Institut National des Télécommunications, Évry – France*

Jean-Pierre Béchard, *HEC Montréal*

15 :30 – 16 :00

Salle SGF – **PAUSE-SANTÉ**

16 :00 – 17 :30

■ Salle St-Hubert – **Session «G» - Financement et performance financière des PME**

Animatrice : **Sylvie Ratté**, *Banque de développement du Canada*

Intervenants :

Jean-Paul Mamboundou, *Université Omar Bongo – Gabon*

Aide publique et sources de l'avantage compétitif des PME :
une analyse du cas gabonais

Izold Guihur, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Josée St-Pierre, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Problèmes spécifiques de l'évaluation de projets d'innovation dans les
petites entreprises

Théophile Dzaka, *Université de Brazzaville*

Stratégies entrepreneuriales de gestion du risque dans les réseaux du
commerce transfrontalier en Afrique centrale :
(Cas des échanges entre Kinshasa et Brazzaville)

Benoît Lavigne, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Josée St-Pierre, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Association entre le système d'information comptable des PME et leur
performance financière

■ Salle Ordre des CGA – **Session «H» - Processus de création et de développement des PME**

Animateur : **Éric Dorion**, *Centro Universitário Feevale Novo Hamburgo (RS), Brésil*

Intervenants :

Najib El Oualidi, *École Nouvelle des Ingénieurs en Communication Télécom, Lille*

Philippe Vaesken, *Institut d'Administration des Entreprises de Lille*

Créateur d'entreprise et simulation de projet de création d'entreprise, des
méthodes d'apprentissage pour comprendre la complexité

Louise Cadieux, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Jean Lorrain, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Le processus de la succession dans les entreprises familiales : une
problématique comportant des défis estimables pour les chercheurs

Mohamed Bayad, *Ecole Nationale Supérieure en Génie des Systèmes Industriels, Nancy*

Marie-Christine Barbot, *IUT de Longwy*

Proposition d'un modèle de succession dans les PME familiales : étude de
cas exploratoire de la relation père-fille

Yvon Gasse, *Université Laval – Québec*

Monica Diochon, *St-Francis Xavier University, Antigonish, Nova Scotia*

Teresa V. Menzies, *Brock University, St-Catherine, Ontario*

Les entrepreneurs naissants et la poursuite de leur projet d'entreprise :
une étude longitudinale

■ Salle Marie-Husny – **Session «I» - Innovation et PME innovantes**

Animateur : **Jocelyn Jacques**, *Sous-ministre adjoint, Politiques, planification et information Développement économique Canada*

Intervenants :

Christian Alliès, *École Universitaire d'Ingénieurs de Lille*

Assi Nguessan, *École Universitaire d'Ingénieurs de Lille*

Michel Troquet, *Centre Universitaire des Sciences et des Techniques, Aubière*
Étude exploratoire des besoins d'innovation des PME de la métropole de Lille dans le cadre du plan local d'innovation

Mohamed Boussetta, *Faculté de Droit et d'Économie de Rabat*
Contraintes technologiques, innovations et compétitivité des petites et moyennes entreprises au Maroc : résultats d'une étude empirique

Pascal Philippart, *Institut d'Administration des Entreprises, Lille*
L'entrepreneuriat initié par un chercheur fonctionnaire et ses enjeux juridiques : une étude exploratoire du dispositif de la loi sur l'innovation

■ Salle Serge-Saucier – **Atelier thématique – L'émergence de nouvelles formes d'entreprises coopératives**

Animateur : **Louis Jacques Filion**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Yvon Fréchette, *Coopérative de radiodiffusion MF-103,5 de Lanaudière*

Luc Labelle, *Conseil de la coopération du Québec*

Manon Loranger, *Coopérative de soutien à domicile de Laval*

Michel Auger, *IRECUS, Université de Sherbrooke*

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – Veille stratégique et PME : la recherche et la pratique**

Animateur : **François Brouard**, *Eric Sprott School of Business, Université Carleton – Ottawa*

Intervenants :

Louis Raymond, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Pierrette Bergeron, *Université de Sherbrooke*

Humbert Lesca, *Université Pierre Mendès France, Grenoble*

Philippe Clerc, *Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie*

Soirée

SOIRÉE LIBRE

7 :30 - 8 :30 Place RBC – Inscription et accueil des participants

8 :30 – 10 :15 ■ Salle St-Hubert – **Session «J» - Les entrepreneurs immigrants**

Animateur : **Normand Dupont**, *Conseiller principal- projets spéciaux, Mouvement Desjardins*

Intervenants :

Thierry Levy, *Université de Toulon et du Var*

Le problème de l'accompagnement des entrepreneurs immigrés :
Y a-t-il une spécificité française ?

Sylvie Paré, *École des sciences de la gestion – UQAM*

Réseaux, réseautage ? Le rôle des associations chez les petits
entrepreneurs ethniques montréalais

Denis Robichaud, *Télé-Université – Québec*

La création d'entreprises par les immigrants. Le cas des Québécois d'origine
portugaise de Montréal

■ Salle Ordre des CGA – **Session «K» - Quelques réflexions théoriques sur
l'entrepreneuriat et la PME**

Animatrice : **Stéphanie Loup**, *Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse*

Intervenants :

Sonia Boussagnet, *Université de Montpellier I*

L'entrée dans la petite entreprise du Repreneur :
à la recherche de connaissances actionnables ?

Yvon Gasse, *Université Laval – Québec*

Les créateurs d'entreprises et les influences de leur environnement

Alain Fayolle, *Université Pierre Mendès France – Grenoble*

Du champ de l'entrepreneuriat à l'étude du processus entrepreneurial :
quelques idées et pistes de recherche

■ Salle Marie-Husny – **Session «L» - Accompagnement et aide à la création d'entreprise**

Animateur : **Denis J. Garand**, *Centre d'entrepreneuriat et de PME,
Université Laval – Québec*

Intervenants :

Gérard A. Kokou Dokou, *Université du Littoral Côte d'Opale – Dunkerque*

De l'accompagnement du créateur de PME à la prévoyance commerciale

Hubert-Antoine Wallot, *Télé-université du Québec*

Patrice-André Barbeau, *Delta Développement*

PLURICAPITAL : un modèle de développement régional ?

Éric Dorion, *Centro Universitário Feevale Novo Hamburgo (RS), Brésil*

Les stakeholders de l'entrepreneurship au Québec, un source de données à
la base d'une réflexion holistique en matière d'aide aux entrepreneurs

■ Salle Nancy et Michel-Gaucher – **Session «M» - Financement et performance financière des PME**

Animateur : **Benoît Lavigne**, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Intervenants :

Angel Barajas Alonso, *Université de Vigo*

Fco. Xavier Martínez Cobas, *Université de Vigo*

Carlos M. Fernández-Jardón, *Université de Vigo*

La courbe d'isolevier en tant qu'outil financier

Jérôme Pouget, *Université Montpellier II*

Éric Stephany, *Université Montpellier II*

Gouvernance de la relation capital risquer – entrepreneur

Nazik Fadil, *IAE de Caen Basse Normandie*

L'introduction en bourse des moyennes entreprises françaises :
quel effet sur leur performance ?

■ Salle Serge-Saucier – **Atelier thématique – Transmission d'entreprise : la relation père-fille**

Animateur : **Mohamed Bayad**, *Institut National Polytechnique de Lorraine, Nancy*

Intervenants :

Louise St-Cyr, *École des HEC - Montréal*

Pierre-André Julien, *Chaire Bombardier, Université du Québec à Trois-Rivières*

Marie-Christine Barbot, *Université de Metz*

Ève-Lyne Biron, *Présidente et Chef de la direction, Laboratoire médical Biron*

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – L'essaimage**

Animateur : **Louis Jacques Fillion**, *École des HEC - Montréal*

Intervenants :

Michel Bernasconi, *CERAM, Sophia Antipolis*

Paul-Arthur Fortin, *Accès entrepreneur plus*

Guy Lacasse, *Groupe Lacasse*

Denis Beaudry, *Univalor, École Polytechnique de Montréal*

10 :15 – 10 :45 Salle SGF – **PAUSE-SANTÉ**

10 :45 – 12 :15 Auditorium IBM – **Assemblée générale de l'AIREPME**

12 :15 – 14 :00 Salon l'Oréal – **DÉJEUNER**

Animatrice : **Louise Cadieux**, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Intervenants :

Raphaël Nkakleu, *CNRS, Strasbourg*

Les facteurs de contingence de délégations dans les PME camerounaises

Frank Janssen, *Université catholique de Louvain*

Les déterminants de la croissance de l'emploi des PME relatifs aux caractéristiques du dirigeant d'entreprise

Sylvie Ratté, *Banque de développement du Canada*

Stratégies d'adaptation des PME québécoises au contexte de pénurie et de vieillissement de la main-d'œuvre

Frédérique Bataille-Chedotel, *IAE de Caen*

France Huntzinger, *Université du Maine*

Quelle gouvernance pour les sociétés coopératives de production ?

■ Salle Ordre des CGA – **Session «O» - Veille stratégique dans les petites entreprises**

Animateur : **Michel Lapointe**, *Directeur, Observatoire et analyse économique, Développement économique Canada*

Intervenants :

Humbert Lesca, *Université Pierre Mendès France – Grenoble*

Sylvie Blanco, *Groupe ESC Grenoble*

Contribution à la capacité d'anticipation des entreprises par la sensibilisation aux signaux faibles

François Brouard, *Eric Sprott School of Business, Université Carleton – Ottawa*

Pertinence d'un outil diagnostique des pratiques de veille stratégique pour aider les PME

Sophie Larivet, *Université de Toulon et du Var*

L'intelligence économique existe-t-elle en PME ?

Elisabeth Chapus, *Laboratoire CERAG, Grenoble 2*

Intelligence collective de veille stratégique pour les réseaux de PME : étude de cas d'efficacité de la relation

■ Salle Marie-Husny – **Session «P» - Apprentissage et gestion des connaissances**

Animateur : **Pascal Philippart**, *Institut d'Administration des Entreprises, Lille*

Intervenants :

Maria Elisa Brandão Bernardes, *HEC Montréal*

L'adoption du modèle d'organisation apprenante par les PME : facilités et contraintes

Edmilson de Oliveira Lima, *HEC Montréal*

Gestion stratégique des PME face au monde évolutif des affaires : une approche d'apprentissage systémique

Luc Amgwerd, *Université de Neuchâtel, Suisse*

Nathalie Tissot, *Université de Neuchâtel, Suisse*

Olivier Crevoisier, *Université de Neuchâtel, Suisse*

La propriété intellectuelle : quels enjeux et quelles pratiques ?

■ Salle Serge-Saucier – **Atelier thématique – Les centres d'entrepreneuriat universitaires**

Animateur : **Louis Jacques Filion**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Yvon Gasse, *Centre d'entrepreneuriat et de PME, Université Laval – Québec*

Dave Rittenhouse, *Centre d'entrepreneurship Dobson Lagassé, Université Bishop*

Gilles St-Pierre, *Institut d'entrepreneuriat, Université de Sherbrooke*

Alain Thériault, *Centre d'entrepreneurship HEC-POLY-UdeM*

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – Le mentorat au Québec**

Animateur : **Germain Desbiens**, *PDG, Fondation de l'entrepreneurship*

Intervenants :

André Gosselin, *Fondation de l'entrepreneurship*

Marcel Lafrance, *Gestion M. et A. Lafrance*

Luc Caron, *Fondation de l'entrepreneurship*

15 :30 – 16 :00

Salle SGF – **PAUSE-SANTÉ**

16 :00 – 17 :30

■ Salle St-Hubert – **Session «Q» - Réseaux et développement des PME**

Animateur : **Martin Landry**, *Conseiller en veille stratégique. Ministère de l'industrie et du Commerce, Québec*

Intervenants :

Pierre-André Julien, *Chaire Bombardier, Université du Québec à Trois-Rivières*

Éric Andriambeloson, *Institut de recherche sur la PME, UQTR*

Charles Ramangalahy, *Université de Montréal*

Réseaux, signaux faibles et innovation technologique dans les PME du secteur des équipements de transport terrestre

Barthélemy Chollet, *Université de Grenoble II*

L'analyse des réseaux sociaux : quelles implications pour le champ de l'entrepreneuriat ?

Perlive Rahaga Rabenitany, *Cabinet L'Action, Madagascar*

Pour la contribution des PME à une stratégie malgache de développement rapide et durable, bâtir un modèle

■ Salle Ordre des CGA – **Session «R» - Vision entrepreneuriale**

Animateur : **Pierre Cossette**, *École des sciences de la gestion, UQAM*

Intervenants :

Isabelle Barth, *Université Lumière Lyon 2*

Chronique d'une décision entrepreneuriale : cas d'une reprise de PME

Christophe Schmitt, *Université de Metz*

Mohamed Bayad, *École Nationale Supérieure en Génie des Systèmes Industriels, Nancy*

Valeur et performance en PME : de l'importance de la vision partagée

Mohamed Bayad, *École Nationale Supérieure en Génie des Systèmes Industriels, Nancy*

Paul Couteret, *Institut Universitaire de Technologie, Metz*

L'entrepreneur face au développement de sa firme : de la construction d'équipe à la vision partagée

■ Salle Marie-Husny – **Session «S» - Mondialisation : la place des PME**

Animateur : **Louis Raymond**, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Intervenants :

Jean-Christophe Bounboua Bazika, *Université Marien Ngouabi, Brazzaville*

Incidence de la mondialisation et du territoire sur la stratégie des PME :

le cas des PME de transport fluvial au Congo Brazzaville

Jean Philippe, *Université d'Aix-Marseille*

Pierre-Yves Léo, *Université d'Aix-Marseille*

Standardisation ou adaptation, quelle stratégie pour les PME de services à l'international ?

Marion Polge, *Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse*

Stéphanie Loup, *Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse*

Le terroir dans la stratégie des PME face à la mondialisation : d'une capacité dynamique locale à une capacité dynamique extra-locale. Un essai de clarification

Charles Ramangalahy, *Université de Montréal*

Richesse des sources d'information et performance des PME exportatrices

■ Salle Serge-Saucier – **Session «T» - Quelques réflexions théoriques sur l'entrepreneuriat et les PME**

Animateur : **Jocelyn Desroches**, *École des sciences de la gestion, UQAM*

Intervenants :

Nadine Levratto, *CNRS – Université de Corse*

Diversité des mondes de production et des voies d'accès à la rentabilité des petites entreprises : une analyse par les cartes auto-organisatrices

Pascale Bueno Merino, *IAE de Basse-Normandie, Caen*

Intérêts et risques du portage commercial pour la PME : prémices d'une réflexion théorique

Olivier Torrès, *Université Paul Valéry, Montpellier III*

Essai de conceptualisation proxémique de la petitesse des entreprises

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – Reconnaissance des professeurs en entrepreneuriat**

Animateur : **Louis Jacques Fillion**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Rachid Benmokhtar, *University Al Akhawayn, Maroc*

Francesc Sole Parellada, *Universitat Politècnica de Catalunya*

Gérard Unternaehrer, *École des Mines d'Alès*

7 :30 – 8 :30 Place RBC - Accueil des participants

8 :30 – 10 :00 ■ Salle St-Hubert – **Session «U» - Entrepreneuriat au féminin**

Animatrice : **Linda Rouleau**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Placide Muamba Mulumba, *Université d'Anvers, Belgique*

Aurelia Potakey, *Collectif des femmes – Louvain-la-Neuve, Belgique*

Les femmes et l'entrepreneuriat dans le milieu africain de Bruxelles

Patricia Day-Hookoomsing, *CCL Management Consultants, Île Maurice*

La situation de la femme entrepreneur face à la nouvelle donne économique à l'Île Maurice

Anne Mione, *Université Montpellier I*

Comparaison des femmes entrepreneurs France-Canada

■ Salle Ordre des CGA – **Session «V» - Accompagnement et aide à la création d'entreprise**

Animateur : **Michel Bernasconi**, *CERAM, Sophia Antipolis*

Intervenants :

Gérard A. Kokou Dokou, *Université du Littoral Côte d'Opale, Dunkerque*

Soutien de l'esprit d'entreprise de la PME : cadre conceptuel, processus d'apprentissage de l'entrepreneur et missions de l'accompagnateur

William K. H. Codjo, *Consultant, Cotonou – Bénin*

Entrepreneuriat ethnique des Adjias au Bénin : un modèle d'incubation en cascade

Fabien Mbeng Ekorezok, *Université Omar Bongo, Gabon*

L'incubateur d'entreprises : moyen de promotion de la PME/PMI gabonaise ?

■ Salle Marie-Husny – **Session «W» - Mondialisation : la place de la PME**

Animateur : **Maria Elisa Brandão Bernardes**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Jean-Claude Pacitto, *Université de Paris 12, Créteil*

Les très petites entreprises sont-elles concernées par la mondialisation?

Brahim Allali, *HEC Montréal*

Vision des dirigeants et internationalisation des PME : ébauche d'un cadre conceptuel

Mourad K Ayouz, *Cirad-Amis Ecopol & UMR MOISA*

Jean-Philippe Perroudy, *Université de Montpellier I & UMR MOISA*

Hervé Remaud, *Université de Perpignan & UMR MOISA*

De la compétitivité perçue à la décision d'exporter en petites entreprises : hypothèses et tests statistiques

Réal Jacob, *HEC Montréal*

Patrice Ouellet, *Observatoire de développement économique Canada*

Globalisation, économie du savoir et compétitivité : propositions d'orientations pour les intermédiaires du développement

■ Salle Serge-Saucier – **Atelier Thématique – Les congrès savants : problèmes et solutions**

Animateur : **Pierre Cossette**, *École des sciences de la gestion, UQAM*

Intervenants :

Camille Carrier, *Université du Québec à Trois-Rivières*

Pierre-André Julien, *Chaire Bombardier, Université du Québec à Trois-Rivières*

Germain Simard, *HEC Montréal*

Mohamed Bayad, *Ecole Nationale Supérieure en Génie des Systèmes Industriels, Nancy*

■ Salle Hélène-Desmarais – **Atelier thématique – La culture entrepreneuriale : progression ou recul**

Animateur : **Louis Jacques Filion**, *HEC Montréal*

Intervenants :

Claude Ananou, *HEC Montréal*

Paul-Arthur Fortin, *Accès entrepreneur plus*

Yvon Leclerc, *Association des CLD du Québec*

Paul Prévost, *Université de Sherbrooke*

10 :00 – 10 :30 Salle SGF – **PAUSE-SANTÉ**

10 :30 – 12 :15 Auditorium IBM – **Plénière – Réflexions sur l'actionabilité de la recherche en PME**

Animateur : **Christophe Schmitt**, *CEREMO, Université de Metz*

Intervenants :

Marie-José Avenier, *Euristik - Centre de Recherche de l'IAE, Université de Lyon 3*

Mohamed Bayad, *ERPI, Institut Polytechnique de Lorraine, Nancy*

Louis Jacques Filion, *HEC Montréal*

Patrice Ouellet, *Observatoire de Développement économique Canada*

12 :15 – 12 :30 Auditorium IBM – **Mot de la fin**

Louise St-Cyr, *HEC Montréal*

12 :30 – 14 :00 Salle SGF – **DÉJEUNER**

– FIN DES ACTIVITÉS –